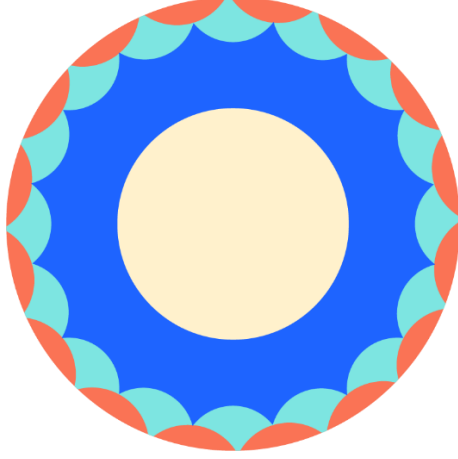


iyzico



2025 Faaliyet Raporu

YÖNETİM KURULUNUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

İyzi Ödeme ve Elektronik Para Hizmetleri A.Ş. Genel Kurulu'na

1) Görüş

İyzi Ödeme ve Elektronik Para Hizmetleri A.Ş. ("Şirket") ve konsolidasyona tabi ortaklıklarının ("Grup") 1/1/2025–31/12/2025 hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun Grup'un durumunu hakkında yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set konsolide finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

2) Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına ("BDS"lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun *Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları* bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan ve kamu yararını ilgilendiren kuruluşların konsolide finansal tablolarının bağımsız denetimleri için geçerli olan *Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Bağımsızlık Standartları Dahil)* ("Etik Kurallar") ile kamu yararını ilgilendiren kuruluşların konsolide finansal tablolarının bağımsız denetimleriyle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3) Tam Set Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Grup'un 1/1/2025–31/12/2025 hesap dönemine ilişkin tam set konsolide finansal tabloları hakkında 15 Mayıs 2026 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

4) Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Grup yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun (TTK) 514 ve 516'ncı maddelerine göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

- Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.

b) Yıllık faaliyet raporunu; Grup'un o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtabilecek şekilde hazırlar. Bu raporda finansal durum, konsolide finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, Grup'un gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.

c) Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:

- Faaliyet yılının sona ermesinden sonra Grup'ta meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
- Grup'un araştırma ve geliştirme çalışmaları,
- Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, ayni ve nakdî imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar,

Yönetim kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Ticaret Bakanlığı'nın ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

5) Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK hükümleri çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun yaptığı irdelemelerin, Grup'un denetlenen konsolide finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtip yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, BDS'lere uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgiler ve Yönetim Kurulu'nun yaptığı irdelemelerin konsolide finansal tablolarla ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtip yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Yaman Polat'tır.

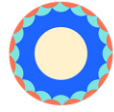
DRT BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.

Member of **DELOITTE TOUCHE TOHMATSU LIMITED**



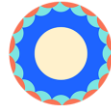
Yaman Polat, SMMM
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 15 Mayıs 2026



İçindekiler

Genel Bilgiler	3
Faaliyet Konusu	3
Sermaye ve Ortaklık Yapısı	3
Organizasyon Şeması.....	Error! Bookmark not defined.
Yönetim Kurulu ve Üst Düzey Yönetici Bilgileri	4
ARGE Çalışmaları	6
Faaliyetlere İlişkin Önemli Gelişmeler	6
Yatırımlar	29
Riskler ve Yönetim Organının Değerlendirmesi.....	30
Özel Denetim ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar	Error! Bookmark not defined.
Davalar ve Yasal Süreçler	32
Bağışlar ve Yardımlar	33
Finansal Durum	33
Diğer Hususlar	38



Genel Bilgiler

Raporun ait olduğu dönem: **1 Ocak - 31 Aralık 2025**

Ticaret unvanı: **İyzi Ödeme ve Elektronik Para Hizmetleri A.Ş.**

Ticaret sicil numarası: **867612**

Merkez adresi: **Altunizade Mah. İnci Çıkmazı Sok. No: 3 İç Kapı No: 10 Üsküdar/İstanbul**

İletişim bilgileri:

Telefon: 0 (216) 599 01 00

E-posta adresi: info@iyzico.com

İnternet sitesi: <https://www.iyzico.com>

Faaliyet Konusu

İyzi Ödeme ve Elektronik Para Hizmetleri A.Ş. (“iyzico” veya “Şirket”), ürünleri sayesinde küçük, orta ve büyük ölçekli şirketlere kolay ve güvenceli ödeme sistemi yönetim platformu sunmaktadır. Bunun yanında her alanda ve her büyüklükteki e-ticaret şirketine benzersiz avantajlar sunacak çözümler için de çalışmalar yapmaktadır. Hız ve verimlilik üzerine tasarlanmış bir ödeme hizmeti yönetim platformudur. “Kolay Ödeme” manasına gelen “Easy Check Out” kelimelerinin kısaltılmış ve Türkçe okunuşa uyarlanmış versiyonu olan iyzico, adından da anlaşılacağı üzere tamamen ödeme hizmetlerinde kolaylıklar üzerine kurgulanmış bir dünya yaratmaktadır.

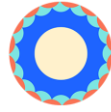
Sermaye ve Ortaklık Yapısı

Ödenmiş Sermaye: 3.200.704.576 TL

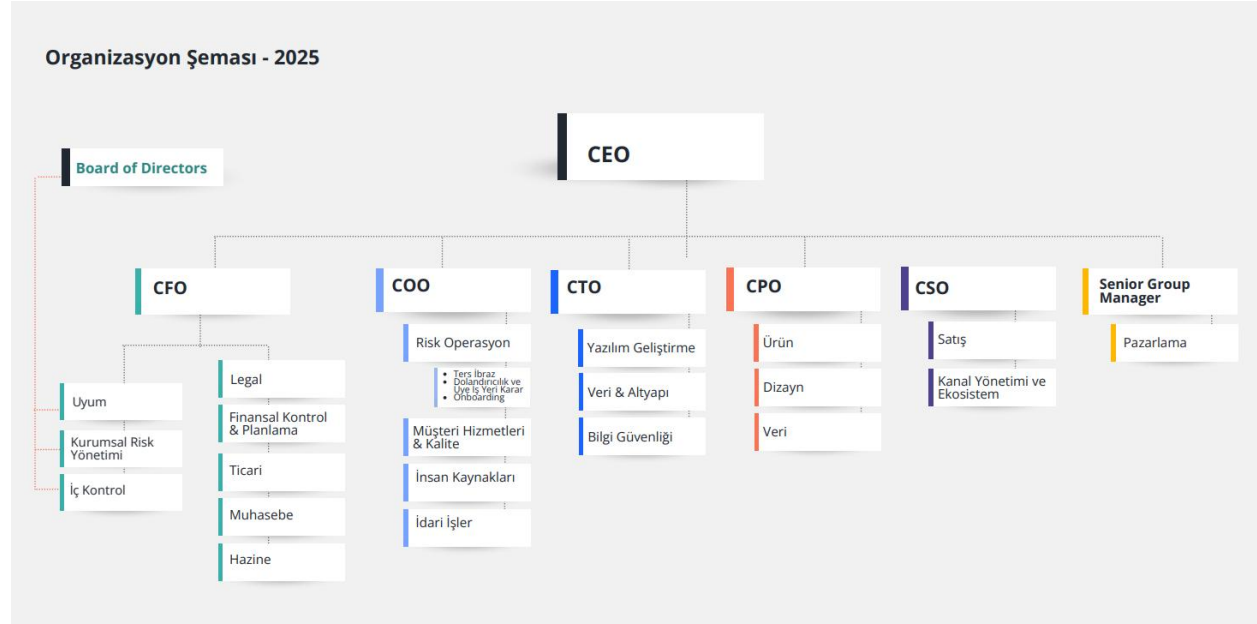
Ortaklık yapısı: Şirket’in sermaye dağılımı ve pay sahipliği yapısı aşağıdaki gibidir:

HİSSEDARLAR	<u>PAY ADEDİ</u>	<u>SERMAYE TUTARI</u> (TL)
PayU Fintech Holdings B.V.	3.200.704.576	3.200.704.576
TOPLAM	3.200.704.576	3.200.704.576

İmtiyazlı paylara ilişkin bilgiler: Pay sahiplerinin tasfiye payında imtiyaz hakkı bulunmaktadır.



Organizasyon Şeması





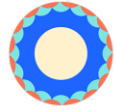
Yönetim Kurulu ve Üst Düzey Yönetici Bilgileri

Şirket'in Yönetim Kurulu dört üyeden oluşmaktadır. Yönetim Kurulu üyelerinin görev süresi, 30 Temmuz 2024 tarihli Genel Kurul kararı uyarınca üç yıl olarak belirlenmiştir. Son olarak, 16 Ekim 2025 tarihli Genel Kurul kararı ile Roberto Machado Gandolfo Filho, mevcut görev süresinin sonu olan 30 Temmuz 2027 tarihine kadar Yönetim Kurulu üyesi olarak atanmıştır.

Yönetim Kurulu	Görevi	Görev Süresi
Roberto Machado Gandolfo	Yönetim Kurulu Başkanı	3 Yıl
Orkun Saitoğlu	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	3 Yıl
Erdost Pehlivan	Yönetim Kurulu üyesi	3 Yıl
Kıvanç Derinalp	Yönetim Kurulu üyesi	3 Yıl

Şirket'in Üst Düzey Yöneticileri:

Orkun Saitoğlu	Chief Executive Officer (CEO)
Kıvanç Derinalp	Chief Financial Officer (CFO)
Onur Doğruer	Chief Product Officer (CPO)
Erinç Ürgüplü	Chief Operation Officer (COO)
Şamil Nevruz	Chief Technology Officer (CTO)



ARGE Çalışmaları

Merchant Panel - Feedback Akış

Üye işyerlerimizin Merchant

Panel deneyimlerine ilişkin geri bildirimlerini daha sistematik şekilde toplayabilmek amacıyla anket ve yanıt yönetimi altyapısı hazırlanmıştır.

Bu yapı sayesinde panel üzerinden anketler oluşturulabilmekte, merchant yanıtları toplanabilmekte ve belirli kriterlere göre gruplanabilmektedir. Böylece kullanıcı ihtiyaçlarının daha doğru analiz edilmesi ve ürün geliştirme süreçlerine aktarılması hedeflenmiştir.

Tebrikler, iyzico Link Oluşturuldu

El Yapımı Kupa - 33 cl, ürünü için iyzico Link başarıyla oluşturuldu.

iyzico Link Yöntemi deneyiminizi nasıl değerlendirirsiniz?

Çok Kötü

Önerileriniz 0/250

Size daha iyi bir deneyim sunabilmemiz için önerilerinizi bizimle paylaşın.

Gönder

Fikirlerinizi bizimle paylaşın

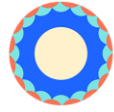
Size daha iyi hizmet sunabilmemiz için iyzico deneyiminizi değerlendirin.

İyi

Önerileriniz 0/250

Bu deneyimi sizin için nasıl daha iyi yapabiliriz?

Gönder



Merchant Panel – Blacklist Akışı

Üye işyerlerimizin kendi işyerlerinden geçen işlemler üzerinde daha fazla kontrol sağlayabilmesi amacıyla Merchant Blacklist altyapısı geliştirilmiştir.

Bu özellik ile merchant'lar, kendi panelleri üzerinden GSM, e-posta ve IP bazlı kısıtlama tanımlayabilmektedir. Böylece riskli görülen işlem denemelerine karşı merchant seviyesinde ek bir kontrol mekanizması sağlanmıştır.

Engellenen Kullanıcılar

Güvenlik politikalarınıza uymayan kullanıcıları engelleyebilir, dilediğiniz zaman engeli kaldırabilirsiniz. Engellenen kullanıcılar üye iş yerinizden ödeme yapamaz; engel kaldırıldığında kullanıcı alışverişine normal şekilde devam edebilir.

Filtrele

Göster 10

10 Sonuç Listelendi

Engellenen Kullanıcı Bilgisi	Engelleme Türü	Engelleyen Kişi	Engelleme Tarihi	
abc@gmail.com	E-posta	admin@iyzico.com	04.05.2026 08:16	Engeli Kaldır
8.34.92.200	IP Adresi	admin@iyzico.com	17.04.2026 10:27	Engeli Kaldır
172.16.254.3	IP Adresi	admin@iyzico.com	17.04.2026 10:27	Engeli Kaldır
test@email.com	E-posta	admin@iyzico.com	17.04.2026 10:27	Engeli Kaldır
test12@iyzico.com	E-posta	admin@iyzico.com	17.04.2026 10:27	Engeli Kaldır

Menüyü Gizle

Çatı Hesap

Birden fazla alt işyeri bulunan üye işyerlerimizin, tüm alt işyerlerini tek bir yapı altında yönetebilmesi ve izleyebilmesi amacıyla yeni bir işyeri hiyerarşi altyapısı geliştirilmiştir.

Bu geliştirme ile ana işyeri ve bağlı alt işyerleri arasında merkezi bir yönetim yapısı kurulmuş; çoklu işyeri operasyonlarının daha kolay takip edilmesi, yönetilmesi ve ölçeklenebilir hale getirilmesi hedeflenmiştir.

Kampanya Modülü

Onboarding sürecindeki üye işyerlerine otomatik olarak kampanyalı paket atanabilmesi amacıyla kampanya modülü altyapısı geliştirilmiştir.

Bu yapı sayesinde merchant'lar belirlenen kampanya süresi veya kriterleri kapsamında ilgili pakete dahil edilebilmekte; kampanya koşulları tamamlandığında ise otomatik olarak kendi POS gruplarına dönebilmektedir. Böylece kampanya yönetimi ve fiyatlama geçişleri daha sistematik hale getirilmiştir.

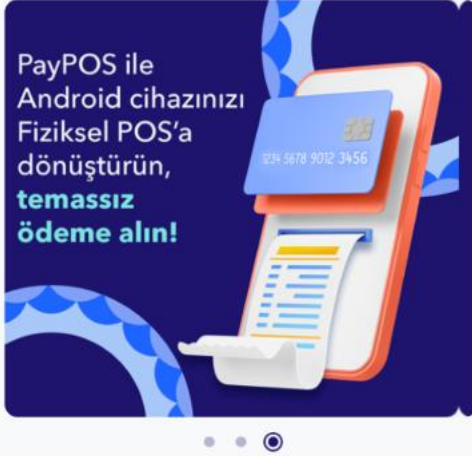
PMI Geliştirmeleri

iyzico

& Paynet birleşmesi kapsamında müşterilerin iyzico altyapısına aktarılabilmesi amacıyla gerekli geliştirmeler gerçekleştirilmiştir. Bu kapsamda;

1. Tüm müşterilerin iyzico üye işyeri yapısı altında konumlandırılması yapılmıştır.
2. IKS müşteri kayıtlarının oluşturulması ve banka terminal tanımlarının merkezi olarak yönetilebilmesi sağlanmıştır.
3. Paynet'in müşteri uygulamaları ve inhouse uygulamaların marka dili iyzico marka diline uyumlandırılmıştır.

iyzico



Giriş Yap

[Telefon Numarası ile Gir](#)

Iyzico Kodu

Kullanıcı Adı

Şifre

☐ Beni Hatırla

[Şifre Oluştur / Unuttum](#)

Giriş Yap

Mutabakat Sisteminin Ürünleştirilmesi

İç süreçlerimizde kullanılan mutabakat altyapısı ürünleştirilerek, müşterilerin kendi POS mutabakat süreçlerini de sistem üzerinden yönetebileceği bir yapıya dönüştürülmüştür.

Son Kullanıcı Dekont

Kredi kartı işlemlerinde komisyon tutarının son kullanıcıya ayrı yansıtılabilmesi ve bu tutarın son kullanıcıya kesilebilecek dekont haline getirilebilmesi geliştirmesi yapılmıştır.

Kart ile Ödeme

Oran tablosunu görüntülemek ve taksit hesaplaması yapmak istiyorsanız, [Oran Tablosu](#) ya da [Taksit Hesapla](#) işlemine geçiş yapabilirsiniz.

Tutar	Kart ve Taksit Bilgileri	Ödeme Özeti
Tutar ₺	Kart Üzerindeki Ad Soyad	Karttan Çekilecek Tutar 0
Paynet Limiti Ödeter	Kart Numarası	Hesaba Geçecek Net Tutar 0
Rehber	Son Kullanma Tarihi CVV	Hizmet Bedeli Eklendi ?
88 Kişiler Yeni	Kart Tipi	Hizmet Bedeli 0
Kişi Seç (Zorunlu Değil)	Banka/Kart	Aylık Ödeme 0
Ad soyad, telefon veya e-posta ile arama yapabilirsiniz.	Taksit/Oran	Taksit Sayısı 0
Ek Bilgiler	☐ Hizmet Bedeli Müşteriye Yansıt	Oran 0
Not		Ödeme Al
Referans No (Zorunlu Değil)		

Bu seçeneği işaretlediğinizde, işlem için alınan hizmet bedeli doğrudan müşteriye yansıtılır ve ödeme işlemi tamamlanır. Taksit bedeli de dekont oluşturulur. Taksit bedeli veya hizmet bedeli (ekli) olan taksitlerde hizmet bedeli müşteriye yansıtılmaz.



Mass Payout (Toplu Ödeme) Ürünü

Mass

Payout, üye işyerlerimizin tek bir işlemle birden fazla alıcıya ödeme yapabilmesini sağlayan toplu ödeme çözümümüzdür. Bu ürün ile üye işyerleri, iyzico hesaplarına bakiye yükleyerek söz konusu bakiyeyi bireysel IBAN hesaplarına veya dijital cüzdanlara hızlı ve güvenli bir şekilde transfer edebilmektedir.

Ürün Özellikleri:

- **Basit ve Kullanıcı Dostu Yapı:** Üye işyerleri, tek bir panel üzerinden toplu ödeme işlemlerini kolaylıkla gerçekleştirebilmektedir.
- **Risk Değerlendirmesi:** Ürün, tüm üye işyerlerine açık olmayıp, her başvuru risk ekibimiz tarafından değerlendirilmekte ve uygunluk kriterlerini karşılayan üye işyerlerine sunulmaktadır.
- **Güvenli Altyapı:** Tüm işlemler, iyzico'nun güvenli ödeme altyapısı üzerinden gerçekleştirilmekte olup, mevzuata uygun şekilde yürütülmektedir.

Aynı Gün Ödeme

Aynı Gün

Ödeme, üye işyerlerimizin gün içinde gerçekleştirdikleri satış işlemlerinden elde ettikleri hakedişleri aynı gün içerisinde banka hesaplarına aktarabilmelerini sağlayan hızlandırılmış ödeme çözümümüzdür.

FAST TR Karekod Ödeme Çözümü

FAST TR Karekod Ödeme Çözümü

FAST TR Karekod, Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası'nın (TCMB) FAST (Fonların Anlık ve Sürekli Transferi) altyapısı üzerinden çalışan, karekod tabanlı anlık ödeme çözümümüzdür. Bu ürün kapsamında aşağıdaki fonksiyonlar sunulmaktadır:

1. Karekod Üretme

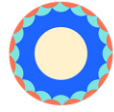
Üye işyerlerimiz, iyzico altyapısı üzerinden kendilerine özel karekod oluşturabilmektedir. Oluşturulan karekodlar, fiziksel satış noktalarında veya dijital kanallarda ödeme kabul etmek amacıyla kullanılabilir.

2. Karekod ile Para Gönderme ve Ödeme Yapma

Kullanıcılar, okuttukları karekod aracılığıyla diğer FAST katılımcısı hesaplara anlık para transferi veya ödeme işlemi gerçekleştirebilmektedir. Bu özellik, IBAN paylaşımına gerek kalmadan hızlı ve güvenli para gönderimini mümkün kılmaktadır.

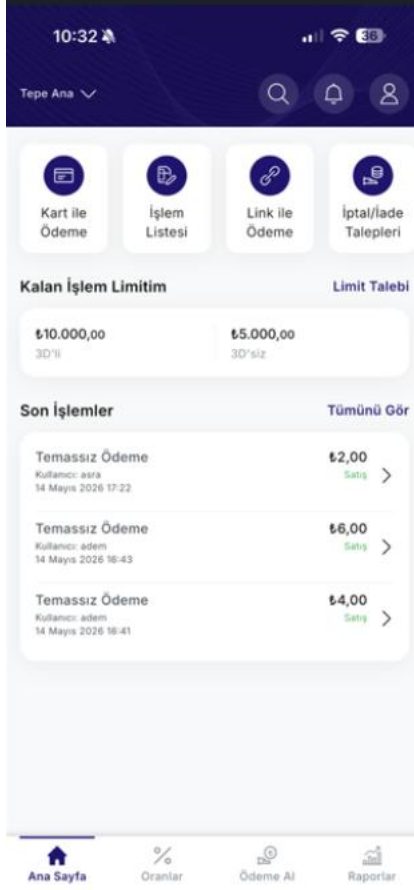
Shopify Onsite Ödeme Entegrasyonu

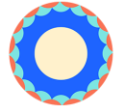
Shopify Onsite Entegrasyonu, Shopify altyapısını kullanan e-ticaret sitelerinin iyzico ödeme çözümlerini doğrudan kendi sitelerinde, Shopify checkout sayfasından ayrılmadan kullanabilmelerini sağlayan entegrasyon çözümümüzdür.



B2B App Redesign

Uygulama içerisindeki temel akışlar uçtan uca yeniden tasarlanarak daha modern, kullanıcı dostu ve bütüncül bir deneyim sunulması hedeflenmiştir.





B2B Fiziksel POS Entegrasyonu

Fiziksel POS cihazlarının uçtan uca yönetilebilmesi amacıyla entegrasyon ve otomasyon altyapısı geliştirilmiştir. Cihaz modellerinin sistemde yönetilmesi, seri numarası bazlı takip yapılması, bayi bazlı cihaz eşleştirme ve otomatik POS oluşturma süreçleri merkezi hale getirilmiştir.

Maker-Checker B2B

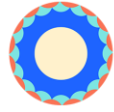
Operasyonel riskleri azaltmak amacıyla kritik işlemler için maker-checker onay mekanizması devreye alınmıştır. GSM, e-posta ve manuel bakiye işlemleri gibi alanlarda çift kontrol yapısı oluşturularak işlem güvenliği artırılmıştır.

B2B&PSP Fibabank - Ödemelerin Kredi Kartına Yatırılması

Üye işyerlerinin tahsilatlarının doğrudan kredi kartına aktarılabilmesini sağlayan Fibabanka entegrasyonu hayata geçirilmiştir. Merchant onboarding, kart tanımlama ve hesap eşleştirme süreçleri desteklenerek alternatif settlement modeli sunulmuştur.

Bayi Bazlı POS Belirleme

Bayi bazlı POS yönlendirme ve maliyet yönetimi altyapısı geliştirilmiştir. POS yönlendirmelerinin bayi bazında yönetilebilmesi, maliyetlerin takip edilmesi ve bayi özelinde oran tanımlanabilmesi sağlanmıştır.



Sabit Link İle Ödeme Alma

Static

Link altyapısı ile müşterilerimizin her tahsilat için yeniden link oluşturma ihtiyacı ortadan kaldırılmıştır. Müşterilerin tek bir sabit ödeme linki oluşturarak bu link üzerinden müşterilerinden kolayca ödeme alabilmesi sağlanmıştır.

kolai

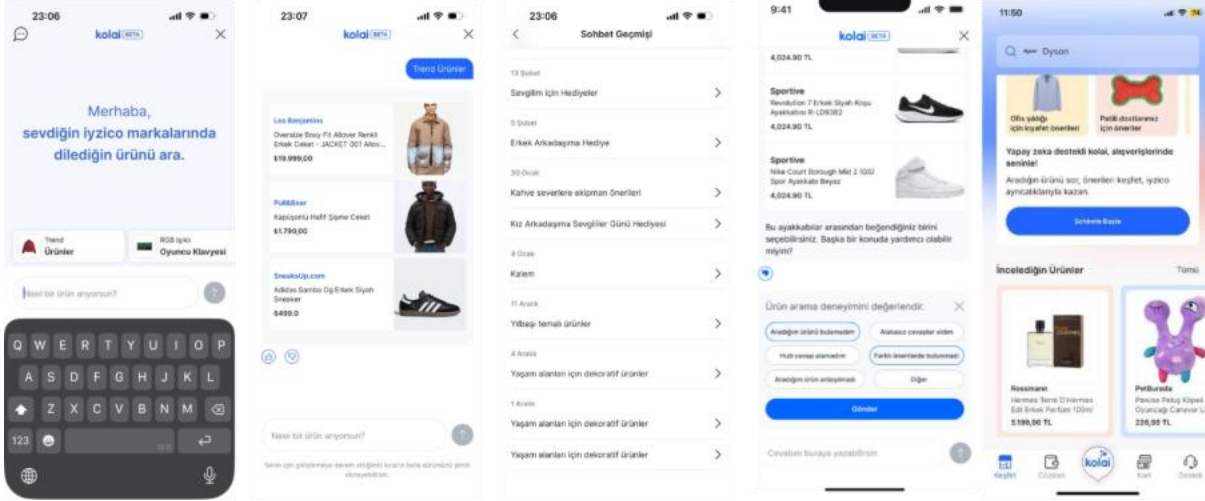
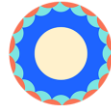
iyzico uygulamasında yer alan üretken yapay zeka destekli alışveriş asistanı kolai, kullanıcılarla MVP olarak buluşturulmuş ve ürün geliştirme çalışmalarına hızla devam edilmiştir.

kolai; kullanıcıların ihtiyaç ve beklentilerini anlayarak en uygun ürün, kombin, hediye önerisi ve avantajlı kampanyaları sunan, iyzico tarafından geliştirilen üretken yapay zeka destekli bir alışveriş asistanıdır. Kullanıcıların “ofise uygun şık kombin” veya “uygun fiyatlı bluetooth kulaklık” gibi kısa tanımlamalar yapması yeterli olurken, kolai üretken yapay zeka desteğiyle ihtiyaçları analiz ederek kişiselleştirilmiş ürün önerileri sunmaktadır.

kolai ayrıca fiyat, kategori, stil ve alışveriş eğilimlerini değerlendirerek iyzico üye iş yerleri arasında en uygun seçenekleri listelemekte; kullanıcıların alışveriş süreçlerini kolaylaştırırken güncel avantaj ve fırsatlardan daha etkin şekilde faydalanmalarını sağlamaktadır.

Kullanıcılar daha önce incelediği ürünleri, geçmiş konuşmaları mobil uygulama üzerinden görüntüleyebilirler.

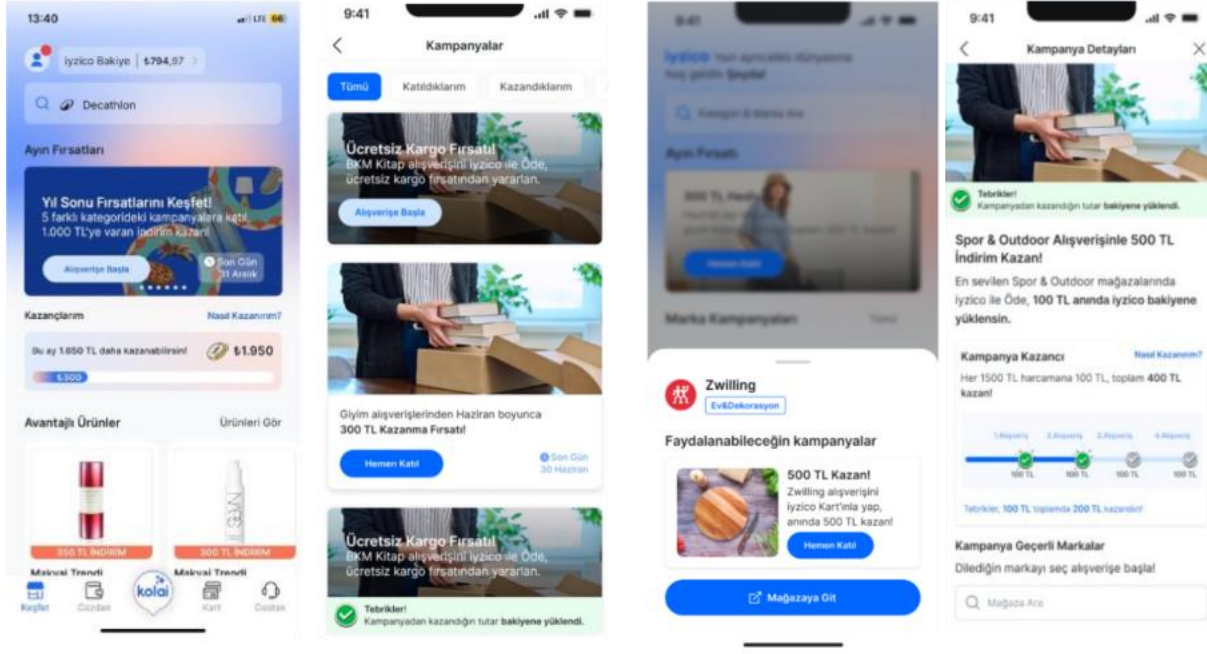
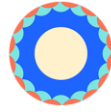
Kullanıcılar kolai’nin verdiği cevapları değerlendirerek geri bildirim verebilirler.



iyzico Uygulaması - Keşfet & Cüzdan Menüsü

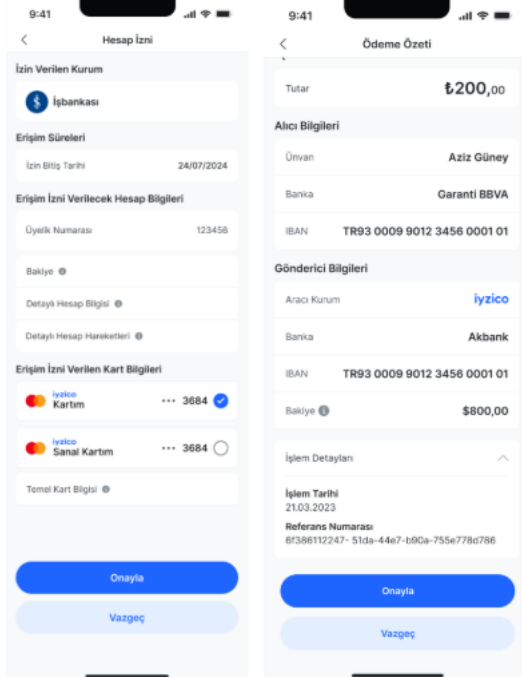
Alişveriş deneyimini geliştirmeye yönelik temel stratejimiz odağıyla geliştirmelerimize devam ederek, mevcut özelliklerimizde iyileştirmeler yaptık ve yeni özellikler ekledik.

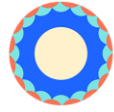
- Alishveriş değerine odaklanan ana menümüz olan Keşfet için tasarım iyileştirmeleri yaptık.
- Keşfet sayfasına bakiye görüntüleme alanını ekledik.
- Kampanya katılımının farklı alanlardan yapılabilmesini ve kullanıcıların avantajlardan daha çok yararlanabilmesi için yönlendirmeler yaptık.
- Stepli kampanya yapımızı hayata geçirerek, kampanya çeşitliliğimizi artırdık.
- Kampanya görüntüleme filtre yapılarımızı iyileştirdik.
- Kampanyaları kullanıcıların kolayca ulaşabilmesi için arama alanına ekledik.
- Kazançlarım alanını hayata geçirdik.
- Uygulama genelinde profil, kart, otomatik yükleme, QR ile ödeme, adres ve limit/ücret ekranlarında tasarım iyileştirmeleri gerçekleştirdik.



Açık Bankacılık

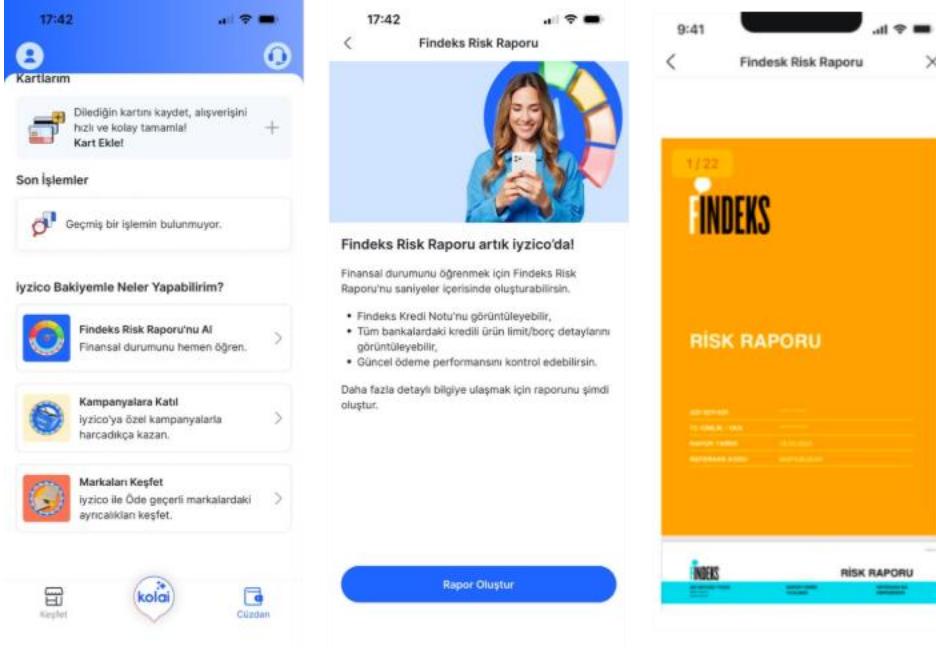
Bireysel kullanıcıların, iyzico hesap ve kart detaylarına diğer bankalar aracılığıyla ulaşılabilmesi, bakiye ve işlem görüntülemesi ve para transferi yapılabilmesi amacıyla HHS geliştirmeleri canlıya alınmıştır.

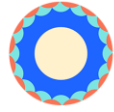




Findeks Risk Raporu

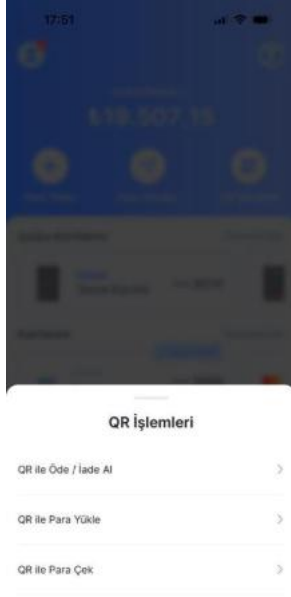
Findeks Risk Raporu hizmeti, bireysel kullanıcıların finansal durumlarını daha kolay takip edebilmeleri amacıyla mobil uygulama üzerinden erişilebilir hale getirilmiş; kullanıcıların raporlarına hızlı, güvenli ve kullanıcı dostu bir deneyimle ulaşmaları sağlanmıştır.





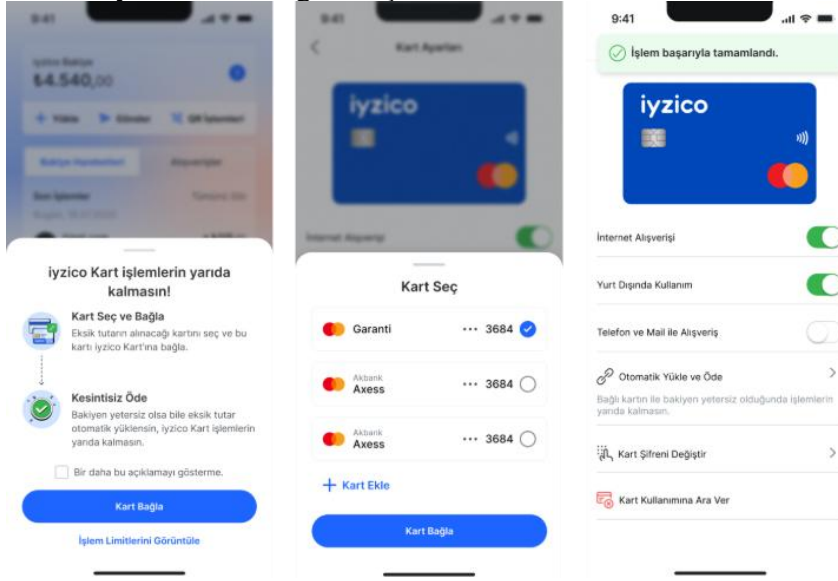
TR QR ile Bakiye Yükleme

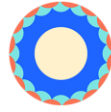
TR QR ile para yükleme geliştirmeleri canlıya alınarak, bireysel kullanıcıların mobil uygulamaya üzerinden bakiye yükleyebilmeleri sağlanmıştır.



iyzico kart ile Otomatik Yükle ve Öde

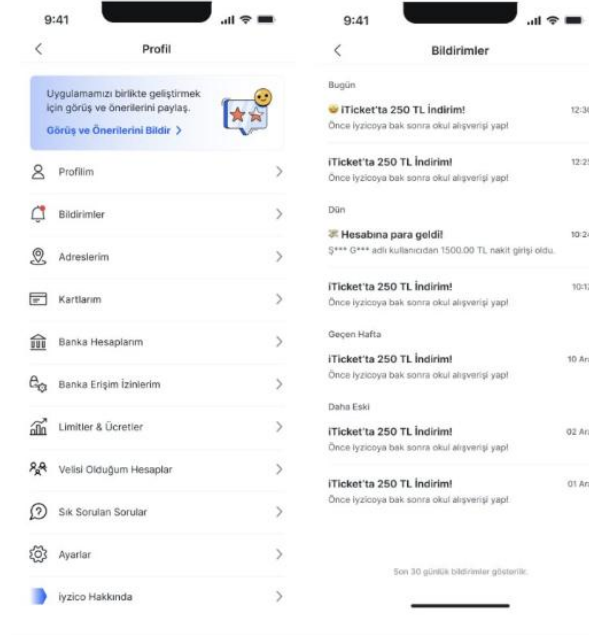
iyzico Kart ile Otomatik Yükle ve Öde özelliği geliştirilerek, kullanıcıların bakiye yetersizliği durumunda ödemelerinin kesintiye uğramadan, daha önce uygulamaya tanımladıkları kartları üzerinden otomatik bakiye yüklemesi ile işlemlerini hızlı ve kesintisiz şekilde tamamlayabilmeleri sağlanmıştır.





iyzico Uygulaması – Bildirim Merkezi

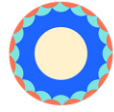
Mobil uygulama içerisinde geliştirilen Bildirim Merkezi ile kullanıcıların kampanya, işlem ve hesap hareketlerine ilişkin bildirimleri tek bir alandan görüntüleyebilmeleri sağlanmıştır.



Firma Özel Bakiye

Firmalara özel geliştirilen firma bazlı bakiye altyapısı ile kullanıcıların ilgili firmalara tanımlanan özel bakiyelerini ayrı olarak görüntüleyebilmeleri ve bu bakiyeleri sadece tanımlı markada kullanabilmesi sağlanmıştır.





Checkout - 0TL Kart Doğrulama (Zero Auth) Entegrasyonu

Kart kaydı ve tokenizasyon sırasında gerçek bir ödeme yapılmadan kartın geçerliliğini doğrulamak için Checkout akışına Zero Auth entegrasyonu eklendi. Bu yöntemde karta 0TL tutarında bir yetkilendirme isteği gönderilir; herhangi bir tutar tahsil edilmeden kartın aktif ve işleme açık olduğu teyit edilir. Doğrulama başarılı olduğunda kart, kullanıcının merchant sitesindeki hesabına kayıtlı olarak eklenir.

Kart Bilgileri

Kart Üzerindeki Ad Soyad

Kart Numarası

Ay / Yıl

CVC

Kart bilgileriniz iyzico tarafından güvenli olarak saklanır.

KAYDET

Ödeme işlemine devam ederek KVKK Aydınlatma Metni'ni okuduğumu ve anladığımı kabul ediyorum.

odovantage

QNB

bankkart

ibonus

QNB

maximum

Yatırım

WORLD

Checkout - iyzico ile Öde Kart Kaydet Checkbox

Kullanıcılara checkout akışında iyzico ile Öde cüzdanlarına kart ekleme konusunda açık bir tercih hakkı tanımak için akışa "Kartımı Kaydet" checkbox'ı eklendi. Checkbox işaretlenirse kart ödeme sonrası hesaba kaydedilir, işaretlenmezse bilgi saklanmaz.

Kart Üzerindeki Ad Soyad

Kart Numarası

Ay / Yıl

CVC

Taksit seçenekleri kart numaranızı girdikten sonra görünecektir.

☒ iyzico güvencesiyle kartımı kaydet

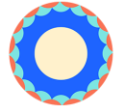
Hızlı ve kolay ödeme deneyimi için kartınızı güvenli iyzico altyapısına kaydet.

+90 (530) 987 77 77

PCI-DSS Güvenlik

YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş. MERKEZ BANKASI

SECURE



Checkout Dışı Merchantlar için Hızlı Ödeme

Checkout Form kullanmayan satıcıların da hızlı ödeme komponentini kendi sayfalarına bağımsız olarak ekleyebilmesini sağladık. Kullanıcının iyzico'ya kayıtlı kartları bu komponent üzerinde listelenir ve kullanıcı kart bilgisi girmeden ödemeyi hızlıca tamamlayabilir.

iyzico ile Öde - Kullanıcı Tanıma & Hızlı Giriş

Telefon numarası üzerinden kullanıcıları tanıyarak üyelik durumlarına göre özelleştirilmiş akışlara yönlendiren bir altyapı geliştirdik. Kayıtlı kullanıcılar doğrudan OTP adımına geçerken yeni kullanıcılar için akış gereksiz adımlardan arındırıldı; özellikle yeni kullanıcılarda ödeme tamamlama süresi belirgin biçimde azaldı.

5 adet stokta

-

1

+

SEPETE EKLE

ŞİMDİ SATIN AL

iyzico
ile Öde

VISA **troy**

iyzico ile Öde nasıl kazanırsın?

1

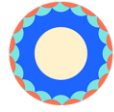
iyzico uygulamasından kampanyaya katıl

2

Ödeme adımında "iyzico ile Öde" alanını seç

3

İndirim tutarı bakiyene yüklenir



iyzico ile Öde - Ön Onaylı Kredi

Bankalarla birebir entegrasyon kurularak iyzico ile Öde akışına ön onaylı kredi özelliği eklendi. Kullanıcılar artık bankaya gitmeden, doğrudan ödeme akışı içinde kişiselleştirilmiş kredi tekliflerini görüp başvurularını tamamlayabiliyor.

9:41

Alışveriş Kredisi

Banka Seçimi Müşteri Bilgileri Kredi Seçimi

Bankalar Nasıl Başvurulur?

AKBANK

Vade	Oran	Taksit Tutarı	Toplam Tutar
☐ 3 Ay	%3.99	₺2.666,67	₺8.000,00
☐ 6 Ay	%3.99	₺1.674,00	₺10.048,00
☐ 9 Ay	%3.99	₺1.251,00	₺11.256,00

Tüm Vade Seçenekleri

Fibabanka %0 Faiz İmkani

Yeni müşteriye özel teklif

Vade	Oran	Taksit Tutarı	Toplam Tutar
☐ 3 Ay	%0.00	₺2.666,67	₺8.000,00
☒ 6 Ay	%0.00	₺1.674,00	₺10.048,00
☐ 9 Ay	%3.99	₺1.251,00	₺11.256,00

Tüm Vade Seçenekleri

Geri Ödeme Tutarı
₺10.048,00

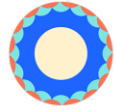
Başvur

Üçüncü Parti Ön Onaylı Kredi

iyzico ile Öde entegrasyonu bulunmayan satıcıların da kullanıcılarına ön onaylı kredi sunabilmesi için bağımsız bir entegrasyon geliştirilerek kullanıma açıldı. Bu sayede kredi özelliği yalnızca iyzico ile Öde kullanan satıcılarla sınırlı kalmaktan çıkarak çok daha geniş bir satıcı tabanına ulaştı.

Adımlı Kampanya Kurgusu

Kullanıcı alışveriş frekansını artırmak ve kampanya bütçesini daha verimli yönetmek için adımlı kampanya kurgusu geliştirildi. Kullanıcının kampanya kazanımı elde edebilmesi için belirli sayıda ve farklı günlerde alışveriş tamamlaması gerekiyor; bu yapı hem kullanıcıda alışveriş alışkanlığı oluştururken hem de kampanya harcamalarını daha öngörülebilir kılıyor.



Üye Başına Gereken Ödeme Sayısı

Ödeme Limit Dönemi

Günlük



Ödeme Limit Sayısı

iyziLink Adetli Satış

iyziLink'e ürün adet seçimi özelliği eklenerek satıcıların tek bir link üzerinden birden fazla adette ürün satabilmesi sağlandı. Bu sayede her adet için ayrı link oluşturma ihtiyacı ortadan kalktı; satıcılar daha az operasyonel yüküyle daha esnek bir satış deneyimi sunabiliyor.

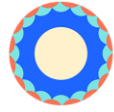


Ayakkabı
Nike Air Force 1

49.896,00 TL - 3 +
Birim Fiyatı: 16.632,00 TL

Devam Et

iyzico Korumalı Alışveriş



iyzico ile Öde - Tek Tıkla Hızlı Ödeme

Kayıtlı karta sahip kullanıcıların iyzico ile Öde akışının tamamına girmeden ödemeyi hızlıca tamamlayabilmesi için bottomsheets tabanlı yeni bir akış geliştirildi. Alıcı GSM verisi sağlayan satıcılarda geçerli olan bu özellik, oturum açma süresini kısaltarak ödeme deneyimini hızlandırıyor.

iyzico ile Öde sayfası açıldığında kayıtlı kartların listelendiği bir bottomsheets otomatik olarak çıkar. Kullanıcı kartını seçip SMS OTP ile doğrulama yaparak ödemeyi tamamlar.

The screenshot displays the iyzico mobile application interface. At the top, there's a status bar showing the time as 10:41 and various icons. Below the status bar, the app's header shows the iyzico logo and the text 'iyzico ile Öde'. The main content area is a white card with a blue header that reads 'iyzico'ya Kayıtlı Kartını Bulduk!'. Below this, it says '+90 (554) 873 13 73 telefonuna kayıtlı kartınla hızlı öde!'. Underneath, there's a section titled 'Kayıtlı Kartım' with a card icon showing '**** 1234' and a 'Değiştir >' button. Below this, there's a section titled 'Taksit Seçenekleri' with three options: 'Tek Çekim' (selected) for '2.450,00', '2 Taksit: 1.225,00 / AY' for '2.450,00', and '3 Taksit: 900,00 / AY' for '2.700,00'. A link 'Tüm taksit seçenekleri >' is at the bottom of this section. At the bottom of the card, there's a large blue button with a lightning bolt icon and the text '2.450,00 TL HIZLI ÖDE'. Below this button, there's a link 'Diğer Ödeme Yöntemleri ile Devam Et'.

Faaliyetlere İlişkin Önemli Gelişmeler

iyzico Strateji Toplantısı Nisan 2025

Her yıl düzenli olarak gerçekleştirilen *Kick Off* toplantısı, iyzico'nun stratejik önceliklerinin belirlendiği, ortak hedeflerin netleştirildiği ve gelecek dönem planlamalarının yapıldığı önemli bir organizasyondur.

2025 yılında, orta vadeli stratejimizi değerlendirmek ve şirketimizin gelecek vizyonuna yön verecek aksiyonları şekillendirmek amacıyla Antalya'da bir araya geldik. Bu stratejik buluşmada; yöneticilerimiz ve iyzinatörlerimizle birlikte iş birliklerini güçlendiren oturumlar ve ilham verici paylaşımlar gerçekleştirildi.

Yöneticilerimiz ve çalışma arkadaşlarımızın yoğun katılımıyla hayata geçen organizasyonda, iyzico'nun finansal teknoloji ekosistemindeki duruşunu güçlendirecek stratejik oturumlar ve gelecek vizyonumuzu besleyen sunumlar gerçekleştirildi. Ekiplerimiz arasındaki iletişimi ve iş birliğini kuvvetlendiren bu süreç, geçmiş dönemin değerlendirilmesinin yanı sıra, önümüzdeki döneme dair hedeflere rehberlik edecek nitelikte paylaşımlarla zenginleşti. Bu buluşma, iyzico'nun sürdürülebilir büyüme adımlarını planlamamıza imkan tanıırken, aynı zamanda bir arada olmanın verdiği enerjiyle motivasyonumuzu ve bağlarımızı en üst seviyeye taşıdı.



Türkiye E-Ticaret Ekosistemi Raporu Temmuz 2024

Türkiye e-ticaret sektörüne yönelik en kapsamlı analizlerden biri olan *Türkiye E-Ticaret Ekosistemi Raporu*, iyzico'nun ETİD ve Dogma Alares iş birliğiyle her yıl düzenli olarak hazırladığı stratejik bir yayındır. Fintek ekosistemine ışık tutma hedefiyle oluşturulan bu raporda; sektörel eğilimler, B2B hedef kitleye yönelik bulgular ve büyüme odaklı iş stratejilerine yön verecek veriler yer almaktadır.

2024 yılına ait raporun bulguları, 2025 yılının Haziran ayında kamuoyu ile paylaşıldı. Sektör oyuncularını ve girişimcileri için yol gösterici bir kaynak olan rapor, Türkiye e-ticaret ve finansal teknoloji ekosisteminin gelişimine katkı sağlamayı sürdürmektedir.

“iyiden iyiye” ile Toplumsal Faydaya Katkı

Sıcak Kalpler Projesi

iyzico olarak, topluma değer katma hedefimizi kurulduğumuz günden bu yana sürdürdüğümüz “iyiden iyiye” sosyal sorumluluk platformumuzla somut projelere dönüştürüyoruz. Her yıl geleneksel hale getirdiğimiz sosyal fayda odaklı çalışmalarımız kapsamında, 2025 yılında Ahbap Derneği iş birliğiyle “Sıcak Kalpler” projesini hayata geçirdik.

Yeni yıl döneminde ihtiyaç sahibi çocukların yanında olma geleneğimizi bu yıl da sürdürürken, projeyi bir adım ileri taşıyarak Diyarbakır'ın Hani ilçesinde yer alan bir Anadolu Lisesi'ne kütüphane ihtiyacını karşıladık. Eğitim hayatına doğrudan katkı sağlayan bu adım ile, geleceğimizin teminatı olan çocukların bilgiye erişimini destekledik.



iyzico Kadın Girişimci Destek Programı

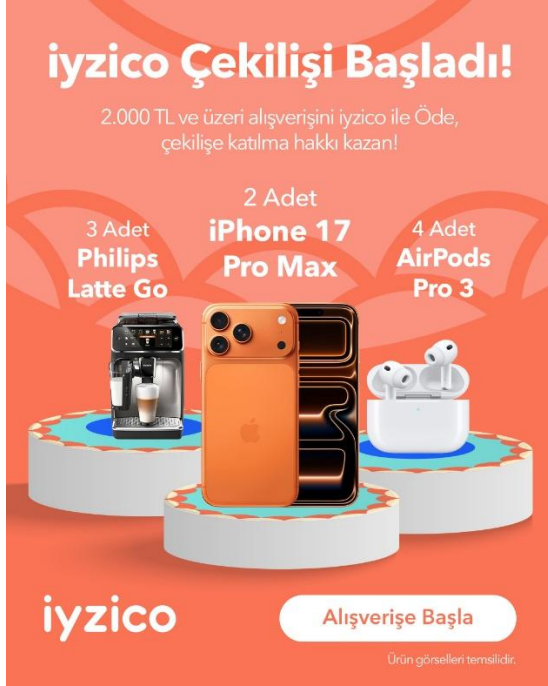
Toplumsal cinsiyet eşitliğini güçlendirme ve kadın girişimciliğini destekleme misyonumuz doğrultusunda hayata geçirdiğimiz *Kadın Girişimci Destek Programı*, üreten kadınlara e-ticaret yolculuklarının ilk adımlarında rehberlik etmeyi amaçlıyor. Program kapsamında girişimci kadınlara komisyon indirimi, kapsamlı eğitim içerikleri ve marka bilinirliğini artırmaya yönelik tanıtım desteği sunuyoruz.

2025 yılında 9. dönemini gerçekleştirdiğimiz bu program ile kadın girişimcileri desteklemeye kararlılıkla devam ettik. Bugüne kadar 550'ye yakın kadın girişimciye ulaşan programımızla, ekosistemde kapsayıcılığın gelişimine, e-ticarete ve ekonomiye somut katkı sağladık.



“iyzico ile Öde” Kullanıcılarına Ödüllü Çekiliş Kampanyası

Milli Piyango İdaresi onayıyla düzenlediğimiz çekiliş kampanyası kapsamında, 2.000 TL ve üzeri alışverişlerini “iyzico ile Öde” alternatif ödeme metodunu gerçekleştiren kullanıcılar, çeşitli ödüller kazanma fırsatı yakaladı. Kampanya kapsamında katılımcılara; iPhone, kahve makinesi ve AirPods gibi çeşitli ödüller sunuldu. Kullanıcı sadakatini artırmayı ve iyzico deneyimini daha cazip hale getirmeyi amaçladığımız kampanya, yüksek katılım oranı ve olumlu kullanıcı geri bildirimleriyle öne çıktı.



Black Friday 2025 Değerlendirmesi

Kasım ayının son cumasında gerçekleşen Black Friday, her yıl olduğu gibi bu yıl da markaların sunduğu dikkat çekici kampanyalarla tüketiciler için büyük bir alışveriş etkinliğine dönüştü. iyzico olarak, hizmet sunduğumuz üye iş yerleriyle birlikte bu yoğun dönemde yüksek işlem hacimlerini başarıyla yönettik.

2025 Black Friday döneminde elde ettiğimiz çarpıcı verileri analiz ederek kamuoyu ile paylaştık. Alışveriş alışkanlıklarına dair içgörüler sunan bu veriler, hem sektör profesyonelleri hem de işletmeler için yol gösterici nitelik taşıdı. Bu süreçte iyzico, güvenli ve hızlı ödeme altyapısıyla hem kullanıcıların hem de işletmelerin yanında olmaya devam etti.

Üretken Yapay Zeka Destekli Alışveriş Asistanı “kolai” Lansmanı

2025 yılı içerisinde üretken yapay zekâ destekli alışveriş asistanımız “kolai”yı lansman iletişimleriyle birlikte kullanıcılarımızla buluşturduk. Kamuoyuna duyurusu gerçekleştirilen kolai, kullanıcıların ürün keşif ve satın alma süreçlerini daha hızlı, kolay ve kişiselleştirilmiş hale getirmek amacıyla iyzico mobil uygulamasında kullanıma sunuldu. Kullanıcıların doğal dilde gerçekleştirdiği aramaları analiz ederek ihtiyaçlarına uygun ürün ve kampanya önerileri sunan kolai, alışveriş deneyimini yapay zekâ destekli bir yapıya taşıdı. Aynı zamanda iyzico ekosistemindeki üye iş yerlerinin milyonlarca kullanıcıya daha görünür ve hedefli şekilde ulaşmasına katkı sağlayan kolai, kullanıcı deneyimi ile ticari verimliliği bir araya getiren yenilikçi bir alışveriş deneyimi sundu.



iyzico Fiziki POS Lansmanı

2025 yılı içerisinde mağaza içi ödeme çözümleri alanındaki yeni ürünümüz “iyzico Fiziki POS”un lansmanını gerçekleştirdik. Basın iletişimleri, lansman çalışmaları, radyo ve dijital yayınlarla desteklenen iletişim süreci kapsamında kamuoyuna duyurulan iyzico Fiziki POS ile; işletmelere banka sözleşmesine ihtiyaç duymadan taksitli satış imkânı, hızlı kurulum, kullanıcı dostu deneyim ve farklı iş modellerine uygun cihaz seçenekleri sunuldu. Kredi ve banka kartlarının yanı sıra temassız ödeme ve QR kod ile ödeme gibi modern ödeme yöntemlerini destekleyen ürünümüz, mağaza içi ödeme süreçlerini daha erişilebilir ve verimli hale getirdi. iyzico Fiziki POS ile, dijital ödeme alanındaki deneyimimizi fiziksel mağaza ekosisteminde de güçlendirerek işletmelerin ödeme altyapılarını uçtan uca destekleyen yenilikçi çözümler sunmayı sürdürdük.

Merchant Kampanyaları ile İş Birliklerini Güçlendirme

iyzico ile Öde seçeneğini kullanan markalarla gerçekleştirilen iş birlikleri kapsamında, iyzico uygulamasına özel kampanyalar düzenleyerek hem kullanıcı deneyimini zenginleştirmeyi hem de uygulama ile ödeme yöntemimizin kullanımını artırmayı hedefledik.

Bu kampanyalar aracılığıyla, kullanıcılar tercih ettikleri markalarda avantajlı alışveriş fırsatlarına iyzico güvencesiyle ulaşırken, iş ortaklarımızla olan ilişkilerimizi de güçlendirmiş olduk. *Merchant Kampanyaları*, hem marka iş birliklerinde sürdürülebilir bir değer yarattı hem de iyzico'nun kullanıcılar nezdindeki sadakatini ve tercih edilme oranını artırdı.





Yatırımlar

Şirketimiz 7.428.393 TL tutarında Sabit Kıymet yatırımında, 146.636.657 TL. sistem geliştirmesine yönelik gayri maddi haklar ve geliştirme maliyetlerine ilişkin yatırımda bulunmuştur.

Riskler ve Yönetim Organının Değerlendirmesi

Şirketimizin iç kontrol sistemi ve iç denetim faaliyetleri hakkında bilgiler ile yönetim organının bu konudaki görüşü:

Şirketimizin iç kontrol sistemi, şirket faaliyetlerinin etkin ve verimli bir şekilde Kanuna ve ilgili diğer mevzuata, iç düzenlemelerine ve yapılışına uygun olarak yürütülmesini, muhasebe ve raporlama sistemlerinin bütünlüğünü, güvenilirliğini ve bilgilerin zamanında elde edilebilirliğini ve bilgi sistemleri kapsamında kontrollerin gerçekleştirilmesini sağlamaktadır.

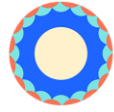
Belirtilen iç kontrol faaliyetleri kapsamında, şirketimizde uygulamaya alınmış ve ihtiyaçlar doğrultusunda gözden geçirilen prosedürler bulunmaktadır. İç kontrol ekibi her yıl risk bazlı yaklaşımı da göz önünde bulundurarak yıllık kontrol planlamasını oluşturmaktadır. Kontrollerin etkinliği ve kontrollere ilişkin tespit edilen hususlar şirketimiz Yönetim Kurulu'na senede iki kez raporlanmaktadır.

Şirketimizin öngörülen risklere karşı uygulayacağı risk yönetimi politikasına ilişkin bilgiler:

Şirketimizin kısa, orta ve uzun vadeli hedeflerine ulaşmasına yönelik tehdit oluşturduğu öngörülen finansal, operasyonel, uyum, stratejik ve itibar riskleri şirketimiz Yönetim Kurulu seviyesinden başlayarak organizasyonun her seviyesinde değerlendirilmektedir.

Şirketimiz yönetiminde, risklerin sistematik şekilde idare edilmesi için risklerin tanımlanması, ölçülmesi, değerlendirilmesi, gerektiğinde azaltılması- devredilmesi ve nihai olarak da izlenmesi- raporlanması için gerekli önlemler alınmış olup, tüm bu faaliyetler yerleşik takip mekanizmaları ve gerekli organizasyonel hassasiyet ile yürütülmektedir.

Şirketimizin risk yönetim politikası doğrultusunda; mevcut risklerin etki ve olasılıklarının belirlendiği, azaltıcı faaliyetlerin tespit edilerek risklerin kontrol altına alındığı “iyzico Risk Haritası” oluşturulmuştur. Bahsi geçen risk haritalaması her üç ayda bir ilgi iş birimleri ile gözden geçirilerek tekrar değerlendirilmekte ve güncel durumları kontrol edilmektedir.

**Riskin erken saptanması adına kurulmuş komitelerin çalışmalarına ve raporlarına ilişkin bilgiler:**

Şirketimiz bünyesinde risklerin erken saptanması ve risklerin yönetimine ilişkin yetkilendirilmiş iş birimleri ve komiteler, görevler ayrılığı prensibi göz önünde bulundurularak oluşturulmuştur. Bu kapsamda düzenli aralıklarla risk izleme, ölçümleme ve raporlama faaliyetleri ile proaktif risk yönetimi gerçekleştirilmektedir.

Belirtilen hususlar çerçevesinde potansiyel tehdit ve zafiyetlerin belirlenmesi, bunların etki ve olasılıklarının analiz edilmesi sağlanarak, riskin azaltılması veya ortadan kaldırılması için önleyici eylemleri içeren proaktif risk yönetim stratejileri belirlenmektedir.

Bu stratejiler kapsamında Risk Komitesi ve Kredi Komitesi değerlendirilebilir.

Risk Komitesi: Risk bazlı izleme metodolojisine sahip ilgili departmanların her hafta bir araya gelerek mevcut müşterilerin risk artışları durumuna karşı incelemeler yapmakta ve gerekli gördüğü durumlarda komite kararı ile aksiyon almaktadır.

Kredi Komitesi: Onboard aşamasında olan müşterilerinin risk seviyelerinin çeşitli sebeplerden dolayı yüksek olduğu durumlarda müşterilerin kritik departmanların olduğu bir komitede oylanması sonucu başvurusunun devam etmesi ya da reddedilmesine karar verildiği komitedir.

Satışlar, verimlilik, gelir yaratma kapasitesi, kârlılık, borç/öz kaynak oranı ve benzeri konularda ileriye dönük risklere ilişkin bilgi:

Şirketimizin satış ve ürün geliştirme stratejisi; risk ve karlılık odağında belirlenmiş üye iş yeri ve bireysel müşteri portföyü üzerine kurulmuştur. Üye işyerleri ve müşteriler hem karlılık hem de risk profilleri bakımından izleme faaliyetlerine tabi tutulmaktadır. Bu sayede hem piyasa riski hem de alacak (harcama itirazı kaynaklı) riski azaltılmaya ve çeşitlendirilmeye çalışılmaktadır. Ek olarak, finansal ve sektörel gelişmeler yakından takip edilerek portföy/piyasa riskini azaltıcı aksiyonlar ivedilikle alınmaktadır.

Şirketimizin finansal yönetim araçlarının başında nakit ve nakit benzerleri gelmektedir. Finansal araçların kullanımı başlıca yasal gereklilikler (asgari özkaynak yükümlülüğü, teminat ve koruma hesabı yükümlülükleri) ve üye işyerleri hak edişlerinin operasyonun yürütülmesi ekseninde şekillenmektedir. Bu operasyonlardan kaynaklanan riskler arasında kur riski ve faiz riski yer almaktadır. Ayrıca, likidite riski etkin nakit yönetimi ve güçlü nakit pozisyonu ile sistematik olarak kontrol altında tutulmaktadır. Bahis konusu risklerin yönetilmesinde güncel, yenilikçi ve çok yönlü yaklaşımlar geliştirilerek, mevzuata ve sektörel standartlara uygun faaliyetler yürütülmektedir.

Şirketimiz bünyesinde stratejik hedefleri destekleme ve sürekli iyileştirme kültürünün bir parçası olarak; iş süreçlerine yönelik çözümler geliştirmede, süreçleri optimize etmede ve verimliliği artırmada, Şirket Yönetimi ile iş birliği içinde çalışılmaktadır. Bu kapsamda, Kurumsal Risk Yönetim Birimi; tüm faaliyetlerin geliştirilmesi, iyileştirilmesi ve değer yaratılması için bağımsız ve tarafsız olarak danışmanlık rolünü de üstlenerek ileriye dönük riskler için sistematik bir yaklaşım geliştirilmesine katkı sağlamaktadır.



Özel Denetim ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar

MASAK Kapsam Denetimi:

2025 yılının Şubat ve Nisan aylarında 5549 (Suç Gelirlerinin Aklanmasının Önlenmesi Hakkında Kanun) ve 6415 Terörizmin Finansmanının Önlenmesi Hakkında Kanun kapsamında iki farklı MASAK denetimi gerçekleştirilmiştir. Bu denetimler sonucunda çıkan bulgular 2025 yılı içerisinde takip edilerek sonuçlandırılmıştır.

TCMB Sızma Testi Denetimi:

Kasım-Aralık 2025 döneminde TCMB zorunlu Sızma Testi Denetimi gerçekleştirilmiştir. Sızma testi 19.11.2025 - 03.12.2025 tarihleri arasında uygulanmıştır. Çalışma ve denetim sonucu final raporu (ST-25-053, v1.0), 04 Aralık 2025 tarihinde testi yapan firma tarafından e-imzalı kapsamda iletilmiştir. Denetim esnasında Türk Standartları Enstitüsü TS 13638, T.C. Merkez Bankası Bilgi Sistemleri Sızma Testleri Usul ve Esasları ve PCI DSS Sızma Testi Kılavuzu'nda kullanılan risk değerleri kullanılmış ve rapora konu edilen bulguların tamamı üzerinde 2026 yılı içerisinde tamamlanmak üzere aksiyon planları ve takvimleri oluşturularak takip edilmektedir.

Davalar ve Yasal Süreçler

Şirketimiz aleyhine açılan, şirketimiz mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikteki davalar ve olası sonuçları hakkında bilgiler:

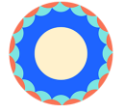
- Yoktur.

Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle şirketimiz ve yönetim kurulumuz hakkında uygulanan idari veya adli yaptırımlara ilişkin açıklamalar:

- Yoktur.

Geçmiş dönemlerde belirlenen hedeflere ulaşıp ulaşılamadığı, genel kurul kararlarının yerine getirilip getirilmediği, hedeflere ulaşamamışsa veya kararlar yerine getirilmemişse gerekçelerine ilişkin bilgiler ve değerlendirmeler:

- Şirketimiz hizmetlerimizin geliştirilmesi ve müşteri portföyümüzün oluşturulması açısından hedeflere ulaşmıştır. İlgili hesap döneminde tüm Genel Kurul Kararları yerine getirilmiştir.



Yıl içerisinde olağanüstü genel kurul toplantısı yapılmışsa, toplantının tarihi, toplantıda alınan kararlar ve buna ilişkin yapılan işlemlerde dâhil olmak üzere olağanüstü genel kurula ilişkin bilgiler:

- Yıl içerisinde 3 adet olağanüstü genel kurul toplantısı yapılmıştır.
- 28 Ocak 2025 tarihli olağanüstü genel kurul toplantısında, Şirket sermayesinin 3.185.811.000 TL artırılarak 14.893.576 TL'den 3.200.704.576 TL'ye çıkarılmasına, söz konusu sermaye artırımının tamamının Şirket ortağı PayU Fintech Holdings B.V. tarafından nakden ve tamamen ödenmesine ve bu doğrultuda Şirket esas sözleşmesinin sermayeye ilişkin 7. maddesinin, genel kurul toplantı tutanağı ekinde yer alan tadil metni çerçevesinde tadil edilmesine karar verilmiştir.
- 19 Mart 2025 tarihli olağanüstü genel kurul toplantısında, Şirketimizin 31.12.2023 ve önceki hesap dönemlerine ilişkin karından, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu ve Şirket esas sözleşmesi uyarınca ayrılması gereken yedek akçeler düşüldükten sonra kalan brüt 182.684.457,90 TL'nin, Şirket pay sahibi PayU Fintech Holdings B.V.'ye payı oranında kâr payı olarak dağıtılmasına, bakiye tutarın ise olağanüstü yedek akçe olarak ayrılarak Şirket kayıtlarına alınmasına karar verilmiştir.
- Son olarak, 25 Kasım 2025 tarihli olağanüstü genel kurul toplantısında, DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.'nin 2025 mali yılı için Şirket'in bağımsız denetçisi olarak seçilmesine karar verilmiştir.

Bağışlar ve Yardımlar

Şirketimizin yıl içinde yapmış olduğu bağış ve yardımlar ile sosyal sorumluluk projeleri çerçevesinde yapılan harcamalara ilişkin bilgiler:

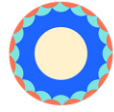
- İlgili hesap dönemi içerisinde bağış yardımlar ve sosyal sorumluluk projeleri kapsamında 1.296.885 TL harcama yapılmıştır.

Finansal Durum

Finansal duruma ve faaliyet sonuçlarına ilişkin yönetim organının analizi ve değerlendirmesi, planlanan faaliyetlerin gerçekleşme derecesi, belirlenen stratejik hedefler karşısında şirketimizin durumu:

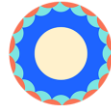
- Faaliyetine 2013 yılında başlamış olan şirketimiz, ödeme sistemleri alanında verdiğimiz hizmetin e- ticaret pazarına yerleşme süreci, hizmetimizle ilgili teknik alt yapı süreçleri ve gerekli ekip ile organizasyon yapısının oluşturulma süreçlerini başarı ile sonuçlandırmış ve beklentinin ötesinde büyüklükte bir müşteri portföyü oluşturmuştur. Bununla birlikte, bu alanlarda yapılan yatırım ve çalışmalar, ileriki dönemler için karlılık hedeflerimizin gerçekleşmesi açısından etkisini gösterecektir.

Şirket 2025 hesap dönemini 437.001.353 TL net kâr ile kapatmıştır.

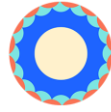


Şirket'in karşılaştırmalı olarak mali veriler üzerinden hesaplanmış temel göstergeleri ile 31 Aralık 2025 tarihli finansal tabloları aşağıda sunulmuştur:

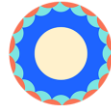
<u>LİKİDİTE ORANLARI</u>	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Cari Oran	1,05	1,08
<u>FAALİYET ORANLARI</u>	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Finansal Kaldıraç Oranı	0,77	0,88
Özkaynak Oranı	0,23	0,12
<u>MALİ YAPI ORANLARI</u>	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Dönen Varlık Devir Hızı	1,02	1,30
Duran Varlık Devir Hızı	4,50	21,87



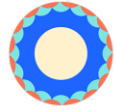
	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
VARLIKLAR		
Dönen varlıklar	17.787.567.308	9.807.730.775
Nakit ve nakit benzerleri	17.001.128.794	8.168.236.425
Ödeme fonları koruma hesabı	264.940.188	1.236.146.138
Elektronik para koruma hesabı	320.128.601	270.406.212
Finansal yatırımlar	19.608.000	20.287.395
Ticari alacaklar		
- İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	68.604.876	37.340.077
Diğer alacaklar		
- İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	8.763.143	18.731
Peşin ödenmiş giderler	80.571.259	70.158.520
Cari dönem vergisi ile ilgili varlıklar	47.209	-
Diğer dönen varlıklar	23.775.238	5.137.277
Duran varlıklar	5.667.845.261	585.088.419
Diğer alacaklar		
- İlişkili taraflardan diğer alacaklar	151.052.688	170.685.176
- İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	20.064.388	8.857.869
Maddi duran varlıklar	151.188.291	138.452.354
Maddi olmayan duran varlıklar		
-Şerefiye	1.652.251.448	-
-Diğer maddi olmayan duran varlıklar	3.513.495.631	177.405.223
Kullanım hakkı varlıkları	167.792.179	80.263.045
Peşin ödenmiş giderler	8.428.138	9.424.752
Ertelenmiş vergi varlığı	3.572.498	-
Toplam varlıklar	23.455.412.569	10.392.819.194



	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
KAYNAKLAR		
Kısa vadeli yükümlülükler	16.945.011.459	9.082.782.858
Kısa vadeli borçlanmalar	270.904.437	127.329
Kiralama işlemlerinden borçlar	42.931.207	54.597.525
Ödeme hesabı yükümlülükleri	3.498.018.456	1.236.146.138
Elektronik para yükümlülükleri	320.128.601	270.406.212
Ticari borçlar		
- İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	12.465.047.327	7.284.844.680
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	20.253.246	13.808.418
Diğer borçlar		
- İlişkili taraflara diğer borçlar	37.005.461	28.220.163
Dönem karı vergi yükümlülüğü	94.691.531	84.650.709
Ertelenmiş gelirler	16.417.972	48.500
Kısa vadeli karşılıklara		
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar	127.240.943	70.261.887
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	52.372.278	39.671.297
Uzun vadeli yükümlülükler	1.040.961.913	75.991.570
Kiralama işlemlerinden borçlar	77.939.063	6.773.205
Diğer borçlar		
- İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar	1.714.492	1.844.184
Uzun vadeli karşılıklar		
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar	8.664.679	5.064.256
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	952.643.679	62.309.925
Ana ortaklığa ait özkaynaklar	5.469.439.197	1.234.044.766
Ödenmiş sermaye	3.200.704.576	14.893.576
Sermaye düzeltmesi farkları	859.071.245	162.948.757
Paylara ilişkin primler	285.807.947	285.807.947
Pay sahiplerinin ilave sermaye katkıları	501.236.151	492.861.779
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler ve giderler		
- Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları	(4.597.936)	(4.986.032)
Geri alınmış paylar	-	(125.007.322)
Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	26.974.720	12.380.846
Geçmiş yıllar karları/(zararları)	163.241.141	320.763.755
Net dönem karı/(zararı)	437.001.353	74.381.460
Toplam özkaynak ve yükümlülükler	23.455.412.569	10.392.819.194



KAR VEYA ZARAR KISMI	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Hasılat	18.059.560.520	12.793.245.343
Satışların maliyeti (-)	(14.862.919.859)	(10.298.981.670)
Brüt kar	3.196.640.661	2.494.263.673
Araştırma ve geliştirme giderleri (-)	(471.346.673)	(554.173.694)
Pazarlama giderleri (-)	(564.078.680)	(387.414.784)
Genel yönetim giderleri (-)	(1.085.869.882)	(464.070.802)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	171.471.312	117.061.268
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	(282.627.137)	(425.766.037)
Esas faaliyet karı/(zararı)	964.189.601	779.899.624
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	52.404	-
Finansman gideri öncesi faaliyet karı	964.242.005	779.899.624
Finansman gelirleri	105.273.514	31.760.387
Finansman giderleri (-)	(59.092.714)	(37.029.804)
Parasal (kayıp)/kazanç	(248.875.037)	(391.617.540)
Vergi öncesi karı/(zararı)	761.547.768	383.012.667
Vergi gideri:		
Dönem vergi gideri	(339.410.997)	(260.976.198)
Ertelenmiş vergi (gideri) / geliri	14.864.582	(47.655.009)
Dönem karı/(zararı)	437.001.353	74.381.460
DİĞER KAPSAMLI GELİR/(GİDER) KISMI		
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacaklar		
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları	554.423	(3.399.517)
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları, vergi etkisi	(166.327)	1.019.855
Diğer kapsamlı gelir/(gider)	388.096	(2.379.662)
Toplam kapsamlı gelir/(gider)	437.389.449	72.001.798



Diğer Hususlar

Faaliyet yılının sona ermesinden sonra şirkette meydana gelen ve ortakların, alacaklıların ve diğer ilgili kişi ve kuruluşların haklarını etkileyebilecek nitelikteki özel önem taşıyan olaylara ilişkin açıklamalar:

- Yoktur.

Bu rapor; Gümrük ve Ticaret Bakanlığı tarafından 28.08.2012 tarih ve 28395 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan “Şirketlerin Yıllık Faaliyet Raporunun Asgari İçeriğinin Belirlenmesi Hakkında Yönetmelik” hükümlerine uygun olarak hazırlanmış olup aşağıda isimleri yazılı şirketin yönetim kurulu üyeleri tarafından imzalanarak onaylanmıştır.

YÖNETİM KURULU BAŞKANI
Roberto Machado Gandolfo

YÖNETİM KURULU BAŞKAN YARDIMCISI
Orkun Saitoğlu

YÖNETİM KURULU ÜYESİ
Erdost Pehlivan

YÖNETİM KURULU ÜYESİ
Kıvanç Derinalp